

Défis:

- Reporting manuel sur feuilles de calcul autonomes
- Inconsistences entre données de différentes sources
- Manque de visibilité sur les indicateurs clés

Solution:

- Axiom Software pour la budgétisation, les prévisions et le reporting

Résultats:

- Réduction considérable de la durée du cycle budgétisation et planification
- Une précision accrue des prévisions à travers les paramètres opérationnels et financiers
- Mise en place d'un reporting ad hoc dans toute l'organisation



Metso Automation améliore son reporting financier avec Axiom Software

Défis

Metso Automation est un fabricant mondial de produits pour diverses industries, y compris les mines, le pétrole et le gaz et le papier. Avant la mise en place d'Axiom, Metso devait consacrer une quantité considérable de temps à la mise à jour manuelle d'un ensemble complexe de feuilles de calcul Microsoft Excel pour la budgétisation et le reporting. "Nous étions bloqués dans le chaos Excel", explique Mikko Harjumaki, contrôleur d'usine à Metso. "L'ancien processus présentait des erreurs et prenait trop de temps."

Au-delà du processus fastidieux de la mise à jour manuelle des feuilles de calcul, l'équipe financière de Metso avait également du mal à fournir des données exactes à l'équipe de gestion. Les sources de données dispersées fournissaient souvent des réponses différentes pour les mêmes mesures, ce qui obligeait l'équipe Finances à consacrer plus de temps à vérifier les données pour plus de cohérence plutôt que d'utiliser ces données pour faciliter la prise de décision.



Nous sommes en mesure de consolider nos données vers une vue unifiée et fiable ”



- Mikko Harjumaki, Contrôleur Sites, Metso Automation

Solution

Metso a mis en œuvre la solution Axiom pour diminuer le temps consacré au reporting manuel et à l'agrégation des données, pour augmenter la fiabilité des données et pour intégrer directement des données d'autres systèmes. Depuis la mise en œuvre d'Axiom, Metso a connu une forte diminution du temps consacré à la gestion des données, tout en fournissant un outil puissant à la direction pour un reporting rapide et précis sur un certain nombre de paramètres opérationnels et financiers clés.

Metso a récemment migré vers la solution cloud d'Axiom, et bénéficie déjà des avantages. "Le cloud a été vraiment génial. Nous ne devons plus faire appel à l'informatique pour toutes les mises à jour, et nos équipes mondiales apprécient vraiment le fait qu'elles disposent maintenant de centres de données localisés dans leur région.

Résultats

Economies en temps

Après avoir mis en œuvre Axiom, Metso a pu économiser beaucoup de temps lors du processus de clôture mensuelle. En créant des modèles reproductibles dans le système, les équipes Finance des usines du monde entier peuvent simplement saisir un certain nombre de chiffres clés. De là, un certain nombre de rapports de gestion sont automatiquement produits dans une fraction du temps nécessaire pour terminer l'ancien processus.

En plus des gains de temps, Metso a pu déployer rapidement le logiciel à de nouveaux employés grâce à sa facilité d'utilisation. "Étant donné l'environnement aussi familier, il ne faut vraiment que quelques sessions rapides pour s'approprier les principes de base, et les nouveaux membres de l'équipe sont prêts à plonger dans le système et à créer des rapports par eux-mêmes", explique Harjumaki.

Précision accrue

Migrer vers Axiom signifie que Metso ne dépend plus d'une agrégation manuelle de feuilles de calcul. En ayant toutes les données dans un seul système, les erreurs associées à l'agrégation manuelle ont disparues. Dans le cas où un utilisateur a des questions par rapport à un chiffre spécifique, il peut explorer rapidement les données sous-jacentes pour identifier les problèmes potentiels. «Nous avons pu consolider les données vers une vue unifiée et fiable», explique Harjumaki.

Reporting amélioré

À côté de l'amélioration de la qualité du reporting de Metso, la portée des rapports a également été améliorée grâce à l'utilisation d'Axiom. La société a pu intégrer les données financières et opérationnelles pour avoir une meilleure compréhension des résultats comparé aux principaux critères de référence. "Axiom a donné à notre direction une meilleure visibilité sur un ensemble de KPIs suivant chaque usine à travers le monde", explique Harjumaki. «Nous sommes en mesure d'intégrer plusieurs sources de données, y compris les stocks, la facturation et les ventes. Les rapports ont vraiment permis à notre équipe de gestion d'avoir un meilleur sens des tendances de performance au fil du temps. "

En plus d'avoir joint des sources de données disparates, Metso a également été en mesure de fournir aux parties prenantes une hiérarchie de rapports beaucoup plus solide. «Notre structure de reporting nous permet de fournir des rapports à un niveau agrégé, mais maintenant notre équipe de gestion peut facilement analyser des données spécifiques, par exemple par usine, ligne de produits ou région. C'est un niveau de visibilité que nous ne pouvions pas offrir avant ", a déclaré Harjumaki.